

SYNTHÈSE DES ÉCHANGES

**1^{res} RENCONTRES de la
PARTICIPATION** 
Bordeaux 25/26.01.2017 **MEET UP for
DEMOCRACY**

www.rencontres-participation.fr

LES CHIFFRES CLÉS



3 TABLES RONDES
SOIT **5h** DE PRÉSENTATION



16 RETOURS D'EXPÉRIENCE
SOIT **23h** D'ÉCHANGES



8 DÉBATS
SOIT **14h** DE RÉFLEXION



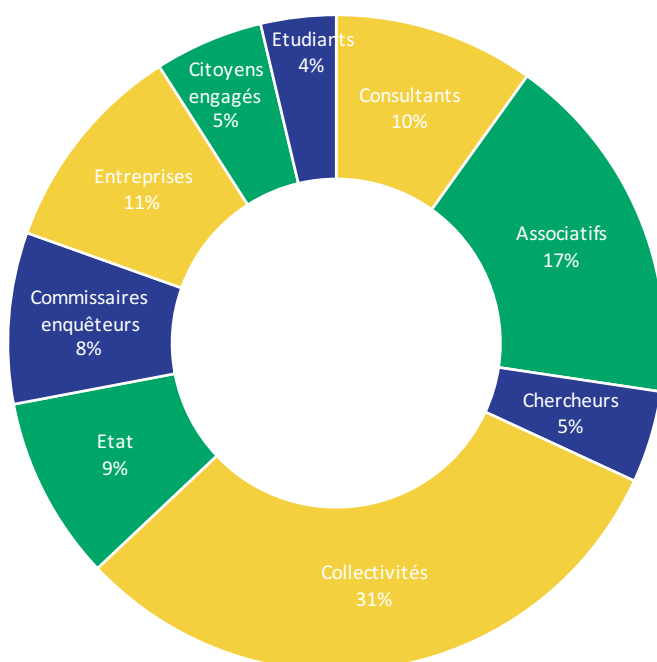
7 ATELIERS
SOIT **14h** DE PRODUCTION

435

personnes
présentes

143

intervenants



LES RETOURS DES PARTICIPANTS

APPRÉCIATION GLOBALE

0 %

Insatisfaisant

7,8%

Peu
satisfaisant

49,4 %

Plutôt
satisfaisant

42,9 %

Très
satisfaisant

OBJECTIFS DES PARTICIPANTS

1

Se tenir informé.e de
l'actualité du secteur

2

Découvrir de nouvelles
méthodologies

3

Rencontrer de
nouveaux acteurs

GÉNÈSE DU PROJET

QUE RETENEZ-VOUS DES RENCONTRES ?



Deux journées particulièrement denses, mais riches par la diversité des échanges et la sincérité des témoignages.



Le chemin déjà parcouru... et celui qui reste à parcourir !



Un secteur en cours de structuration, beaucoup de dynamiques à l'œuvre en même temps, parfois complémentaires, parfois contradictoires. Une vraie attentes en matière d'échanges et de REX.



La participation est un champ qui comprend de nombreux acteurs tous très intéressants dans leur domaine/spécialité. Il a été très intéressant de les rencontrer, les côtoyer pour entendre leurs avis et opinions sur la participation et les sujets connexes à celle-ci.



Une communauté de la participation bien plus importante que ce que je pensais, des échanges fructueux, de belles rencontres. Bravo !



QUELS ONT ÉTÉ LES APPORTS DES RENCONTRES ?



Une nouvelle approche des modalités de la participation et de la concertation.



Une vision plus large de la participation du public que celle pratiquée en interne dans mon entreprise.



Possibilité de revoir la quasi totalité des professionnels que j'ai rencontrés au fil des ans : il faut clairement tenir ces rencontres une fois par an pour que les liens restent solides!!



Conforter mes connaissances - enrichir les liens avec des partenaires au profil diversifié : brassage des praticiens et des chercheurs - on n'est pas resté chacun dans notre "bulle" ...



Une première pierre, un premier rendez vous de tous les acteurs de la participation qui gagnerait à s'institutionnaliser...

GRANDES LIGNES

GRANDS CONSTATS

- Il n'existe pas « une » mais « des » participations ; les objectifs, les intentions et les processus participatifs sont pluriels.
- La constellation des acteurs œuvrant « pour » et « avec » la participation est bien plus vaste et diverse que les acteurs ne le croient.
- Quelle que soit la branche et la thématique sur laquelle ils travaillent, les décideurs, les praticiens, les militants, sont confrontés à des problématiques participatives similaires.

GRANDS ENJEUX ÉMERGENTS DES RENCONTRES

- Formation et professionnalisation, des élus / décideurs, des praticiens, des militants et des citoyens ;
- Transcender les intérêts individuels pour co-construire un intérêt général ;
- Concevoir la participation comme une expérience, un processus d'innovation avec une perspective d'amélioration continue ;
- Les démarches participatives ne doivent pas se dupliquer mais plutôt tendre à s'essaimer ;
- Arrêter d'opposer les démarches et de cantonner une catégorie d'acteurs dans un rôle : chaque acteur est confronté à un système de tensions propres ;
- Montrer aux non-institutionnels que les institutions ne sont pas toujours d'accord et ont donc des avis pluriels.

PROPOSITIONS FORTES

- Création d'espaces, de temps d'échanges et de rencontres au sein des différents métiers, pour verbaliser les problèmes professionnels auxquels chacun est confronté et s'inspirer mutuellement ;
- Création de lieux de rencontres entre les différents acteurs de secteurs et de cultures métiers différentes ; des lieux « neutres » où les postures professionnelles ne contraignent pas les acteurs dans leurs échanges.
- Diffuser une éthique de la participation, une posture partagée de sincérité à l'égard des processus ;

GÉNÈSE DU PROJET

CONTEXTE DES RENCONTRES

Les professionnels et les praticiens non-professionnels ont fait émerger le besoin d'un espace de réflexion et d'échanges entre décideurs, experts, militants, praticiens et citoyens, sur les thématiques de la participation et de la concertation.

Nos objectifs étaient les suivants :

- ✓ Structurer un réseau professionnel et le consolider ;
- ✓ Diffuser la culture de la participation auprès des décideurs et au sein de différentes cultures métiers ;
- ✓ Partager et analyser les expériences et les pratiques innovantes, notamment à l'échelle européenne ;
- ✓ Proposer un cadre propice à l'échange et à l'innovation ;
- ✓ Identifier les nouvelles exigences démocratiques, les enjeux actuels et les évolutions des métiers.

Les 1^{res} Rencontres de la participation ont permis de mettre les participants en situation de réflexion et de production : éléments de diagnostic, recommandations ou propositions, suivant les thématiques et les formats. Les acteurs présents proviennent de différents types de structures, de secteurs divers et d'échelles territoriales multiples.

COMITÉ DE PILOTAGE PLURALISTE

Associés dès les premières phases de la conception du projet, les membres du comité de pilotage, les co-organisateurs, reflètent la volonté de travail en multi-acteurs. Associatifs, maîtres d'ouvrages publics et privés, institutionnels, praticiens, ils ont été garants de l'intégration des questionnements de tous les acteurs dans les Rencontres.

ATELIER DE PRÉFIGURATION

La conception des questionnements de fond des 1^{res} Rencontres de la participation s'est appuyée sur les acteurs eux-mêmes. Pour cela, un atelier de réflexion, animé au moyen d'outils d'intelligence collective a permis de construire collectivement des propositions de thématiques, d'attentes et de questionnements à développer pendant les Rencontres. L'animation a été réalisée grâce une technique inspirée du « world café », à partir des trois sujets suivants :

1. Pendant ces Rencontres, j'aimerais qu'on se questionne sur ...
2. Le jour J, les Rencontres seront un succès si ...
3. Sur le long terme, les Rencontres auront été utiles si ...

Cette matinée contributive a réuni 30 participants et plus de 20 structures ont contribué à cette réflexion : AFITE, ANPP, ARENE IDF, Association ICI, CAP, Conseil Départemental 94, Citizens for Europe, CNCD, CNCE, CNDP, Collectif Pouvoir d'Agir, Conseil européen des urbanistes, Débatlab, Décider ensemble, Démocratie Ouverte, EDF, Fonda, Forum Synergie, Fondation Charles Léopold Mayer, GIS Démocratie et participation, Institut de la concertation, Pas sans nous, SNCF Réseau, Tables de quartiers, Université du Nous, Ville de Bondy.

LES PARTENAIRES

CO-ORGANISÉ PAR



EN PARTENARIAT AVEC



AVEC LES CONTRIBUTIONS DE



PLUS DE PARTICIPATION POUR PLUS DE DÉMOCRATIE ?

DOUBLE DIMENSION INSTITUTIONNELLE ET SOCIALE DE LA DÉMOCRATIE

BALANCE ENTRE APPROCHE LÉGALISTE ET UNE APPROCHE TERRAIN, ENTRE DÉMARCHES « *BOTTOM – UP* » ET « *TOP - DOWN* »

DIFFÉRENTES FORMES DE PARTICIPATIONS CO-EXISTENT

- ✓ **Institutionnalisée** : logiques de professionnalisation, déploiement d'ingénierie, etc.
- ✓ **Initiatives de la société civile qui visent à transformer les politiques** : retour de l'imagination démocratique, de l'imagination politique ; innovations démocratiques pour faire évoluer les institutions ;
- ✓ **Démocratie du faire** : participation hors institutions, collectifs qui s'auto-organisent ; démocratie orientée sur l'action et pas sur le discours. Signaux épars qui ne coagulent pas forcément et expériences qui restent locales.



PARTICIPER ET SE MOBILISER DANS LES TERRITOIRES

Différentes cultures des territoires qui génèrent des dynamiques variées et qui s'ajoutent aux enjeux différents entre territoires ruraux et urbains ;

Volonté politique comme facteur déterminant pour l'engagement des collectivités, moteurs des démarches participatives institutionnelles dans les territoires ;

Changer de perspective dans l'approche des dispositifs participatifs : ne plus faire « pour » mais faire « avec » les acteurs des territoires, les personnes concernées.

Bâtir des démarches avec des entrées différentes, tels que la culture ou le bien-être. Ses leviers de mobilisation permettent de co-construire un projet global pour un territoire ;

L'entrée financement participatif comme levier de mobilisation locale et surtout d'implication dans les projets ;

S'inspirer de l'existant sur un territoire et trouver des modalités d'essaimage, nécessité de mise en réseaux.

DÉMOCRATISER LE DIALOGUE ENVIRONNEMENTAL

Il faut que la résolution de conflits entre dans les procédures ;

La radicalisation des conflits environnementaux engendre une rupture du dialogue, un verrouillage et donc une sortie des logiques de concertation ;

Place croissante de la médiatisation du dialogue environnemental ;

Enjeu clé autour de l'information : le plus tôt possible, de la façon la plus transparente possible et avec une expertise pluraliste ;

Autre enjeu clé : le continuum de la participation ;

Secteur dans lequel la législation a un historique : code de l'environnement, ordonnances, etc., mais qui doit laisser la place et encourager les démarches volontaires ;

Positionnement complexe face aux enjeux d'intérêt général, qui doit être questionné ;

Place du tiers neutre : médiateur, garant.



QUESTIONNER LES MÉTHODES, S'APPROPRIER LES OUTILS

Lacune ou absence de formation de nombreux professionnels et élus ;

Reconnaissance des compétences liées à la participation dans les fiches de postes, les marchés publics ;

Nécessité de créer une culture COMMUNE de la participation, par de la co-formation ;

Besoins d'outils pratiques : guides méthodologiques, expériences témoins, etc.

DIFFUSER LA CULTURE DE LA PARTICIPATION

Diffusion en interne de la culture de la participation pour une vraie appropriation par les structures et les équipes avant d'ouvrir les démarches aux parties prenantes ou aux acteurs ;

Formation CONTINUE de tous les acteurs ;

Objectivation (chiffrée) des apports de la concertation aux projets ;

Education à la citoyenneté qui doit se faire à tous les âges ;

Valorisation de l'engagement citoyen et associatif ;

Miser sur l'évaluation pour convaincre et pour améliorer les dispositifs.

